



**L'Efficacité du Développement en Pratique :  
Atelier sur l'application de la Déclaration de Paris pour l'avancement  
des questions transversales  
Dublin, 26-27 Avril 2007**

**Etude de cas: la Budgétisation Sensible au  
Genre au Maroc, illustration des principes  
d'Alignement et d'Appropriation de la  
Déclaration de Paris**

**M. Mohamed Chafiki  
Directeur des Études et des Prévisions Financières  
Ministère des Finances et de la Privatisation  
Mme Zineb Touimi-Benjelloun  
Coordinatrice des programmes UNIFEM en Afrique du Nord**

# Sommaire

## Contexte

### 1. Alignement

1.1. Processus et Instruments

1.2. Sensibilisation et formation

1.3. Points d'ancrage de la BSG : la réforme budgétaire

### 2. Appropriation

2.1. Instruments : Manuel et Rapport Genre

2.2. Les départements ministériels

2.3. Renforcement du dialogue politique et engagement de la société civile

2.4. Exemples d'appropriation

## Perspectives

## Contexte

### → Au niveau international

- Ratification CEDAW / Engagement OMD / Initiative 20-20
- Admission au Millenium Challenge Account

### → Au niveau national

- Initiative Nationale pour le Développement Humain
- Grandes réformes juridiques (code des libertés publiques, nouveaux codes famille, nationalité...).
- Adoption de mesures pour l'accroissement de la participation politique des femmes (scrutin de liste à la proportionnelle et liste nationale).
- Modernisation des secteurs publics : gouvernance démocratique plus affirmée, renforcement de la transparence.
- Renforcement de la décentralisation et de la déconcentration
- Nouvelle dynamique de partenariat Etat-société civile

# 1. Alignement

## 1.1. Processus et Instruments

- Étude préliminaire «Faisabilité méthodologique des comptes budgétaires du genre et de l'enfance au Maroc », réalisée en 2002 avec le soutien de la Banque Mondiale.
- Projet MFP-UNIFEM sur "le renforcement des capacités nationales en matière de gendérisation du budget" :

### Phase I (2003-2004) :

- ✓ Sensibilisation de Départements clés (Finances, Femmes et Famille, Plan, Éducation, Santé, Agriculture, Équipement, etc.)
- ✓ Élaboration des outils de travail – un manuel sur la BSG pour les techniciens du budget et de la planification et un guide pratique pour les parlementaires et les ONG

# 1. Alignement

## 1.1. Processus et Instruments (suite)

### Phase II (2005-2008) : En cours

- ✓ **Élaboration participative (17 départements) du **Rapport Genre** accompagnant la Loi de Finances depuis 2005.**
- ✓ **Prise en compte du genre dans la Lettre d'Orientation du Premier Ministre pour la préparation du projet de Loi de Finance 2007**
- ✓ **Affinement de la carte de la pauvreté à travers une perspective genre**
- ✓ **Prise en charge de la dimension locale à travers l'accompagnement de départements ministériels ciblés**
- ✓ **Formation/Sensibilisation des parlementaires et des ONG**

# 1. Alignement

## 1.2. Sensibilisation et formation

### Guide de la Réforme budgétaire

- Premier instrument de travail sur le budget genre, élaboré sur la base des consultations auprès des parlementaires et du monde associatif.
- Outils de sensibilisation des parlementaires et des ONG aux réformes budgétaires axées sur les résultats et sensible au genre dans la conception, l'exécution et le contrôle du budget de l'État.

### Renforcement des capacités

Ateliers de formation organisés en 2005/2006/2007 au profit de 17 départements sectoriels pour la préparation du Rapport Genre annuel. Objectifs :

- ✓ Mise à niveau sur les concepts et les outils d'analyse genre du budget.
- ✓ Établissement d'un état des lieux pour chacun des Ministères en effectuant une évaluation genre.
- ✓ Analyse genre du budget de chaque département.

# 1. Alignement

## 1.3. Points d'ancrage de la BSG

- Réforme budgétaire axée sur les résultats lancée en 2002 parallèlement à la BSG. Elle repose sur deux piliers:
  - ✓ Cadre réglementaire englobant trois dispositifs: Globalisation des crédits, Contractualisation, Partenariat
  - ✓ Intégration de la dimension genre dans l'élaboration du budget.
- Elaboration d'indicateurs de performances tenant compte de la dimension genre.
- Ces indicateurs permettent le suivi et l'évaluation des projets et programmes de développement.
- Trois types d'indicateurs: Indicateurs de réalisation, indicateurs de résultats et indicateurs d'impact

## 2. Appropriation

### 2.1. Les instruments

#### Manuel de Budgétisation Sensible au Genre

- Instrument d'institutionnalisation de l'approche "genre" dans le processus budgétaire.
- Vise à renforcer les capacités des chargés des budgets et de la planification dans le domaine de l'analyse "genre" du budget.
- Sert de cadre normatif pour la mise en oeuvre de la réforme budgétaire axée sur les résultats sensibles au genre

#### Rapport Genre

- Outil pédagogique et de plaidoyer, visant à susciter et éclairer les débats autour des politiques poursuivies et leurs impacts sur les populations.
- Rapport annuel favorisant la culture de l'évaluation et de la mesure des performances des politiques publiques.

## 2. Appropriation

### 2.2. Les départements ministériels

Depuis 2005, appropriation progressive des départements ministériels (de 4 à 17 départements) dans le cadre de la préparation du rapport genre annuel.

La prise en charge de la dimension locale à travers l'accompagnement des départements ministériels ciblés à travers:

- Le renforcement des capacités des cadres aux niveaux central et déconcentré ;
- La formulation et programmation des actions selon l'approche genre ;
- Le développement des indicateurs sensibles au genre ;
- Meilleure appréhension des données sensibles au genre par les systèmes d'information.

## 2. Appropriation

### 2.3. Renforcement du dialogue politique et engagement de la société civile

#### Dialogue politique

- Présentation officielle du Rapport Genre accompagnant la Loi de Finances au Parlement.
- Débat parlementaire et questions orales comme indicateur d'intérêt.
- Intégration de l'approche genre dans l'INDH.

#### Engagement de la société civile

- Pilotage par les associations de femmes d'initiatives de BSG au niveau local : formation et sensibilisation d'élus locaux et d'associations locales de femmes pour gendériser les budgets communaux.
- Plaidoyer des associations de femmes autour de la mise en œuvre du nouveau Code de la famille : renforcement des capacités des tribunaux de la famille; prise en compte de l'économie des soins dans le calcul de la contribution de la femme au foyer...

## 2. Appropriation

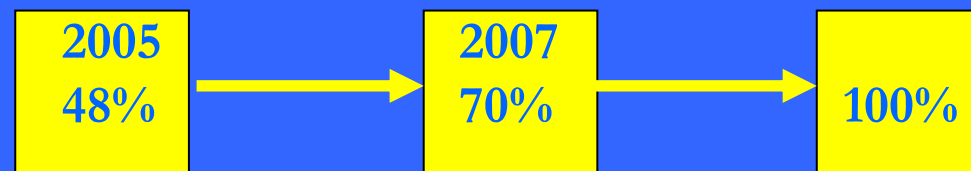
### 2.4. Exemples d'appropriation

#### ➤ Généralisation de l'enseignement :

Indicateurs	1999/2000	2002/2003	2004/2005
Taux de scolarisation pour les enfants de 6 à 11 ans	79,1%	92,1%	93%
Taux de scolarisation de la petite fille en milieu rural	66,1%	82,1%	84,3%

#### ➤ Programme d'approvisionnement groupé en eau potable des populations rurales (PAGER) : Taux d'accès à l'eau potable (milieu rural)

2001



➔ réduction du temps consacré par la femme à la recherche de l'eau de 50 % à 90 %.

## Perspectives

- **Généralisation de la contribution au rapport genre à tous les départements (points focaux)**
- **Renforcement de l'implication et de l'appropriation des ONG et des élus au niveau national et local (renforcement des capacités, réseautage)**
- **Echange d'expériences au niveau international dans la perspective de s'approprier les meilleures pratiques et de collaborer pour l'affinement des instruments (statistiques, indicateurs, documentations, process, institutions)**
- **Institutionnalisation de la formation, de la recherche et de la communication.**